

ATD Quart Monde

Claire Hédon Didier Goubert Daniel Le Guillou

ZÉRO Ø CHÔMEUR

DIX TERRITOIRES RELÈVENT LE DÉFI




Gâce à l'expérimentation « Territoires zéro chômeur de longue durée », des femmes et des hommes privés d'emploi depuis des années ont signé un CDI dans une « entreprise à but d'emploi » sur dix territoires volontaires. Ces personnes ont retrouvé par le travail leur dignité et une place dans la société.

Ce projet citoyen inédit parie sur la mobilisation des acteurs économiques d'un territoire donné et de ses habitants pour faire de l'emploi un bien commun. Fin 2018, ce sont près de 800 emplois à temps choisi, sans sélection à l'embauche, qui ont ainsi été créés autour d'activités utiles à la société. Et les bénéfices générés par ce retour à l'emploi sont supérieurs au coût du chômage !

Mêlant témoignages des différents acteurs et analyses économiques, cet ouvrage dresse un premier bilan de deux ans d'expérimentation. Il propose des pistes de réflexion pour assurer le succès du projet alors que son extension à de nouveaux territoires est à l'ordre du jour.

« Territoires zéro chômeur de longue durée » vise à mettre l'économie au service de la société, et en priorité au service de celles et ceux qui sont les plus exclus de l'emploi. Une initiative renversante qui pourrait devenir contagieuse...

Claire Hédon est présidente du mouvement ATD Quart Monde France. Didier Goubert a participé à la conception de ce projet depuis 2010, il anime l'entreprise solidaire Travailler et apprendre ensemble (TAE) d'ATD Quart Monde. Daniel Le Guillou est vice-président de l'entreprise à but d'emploi Actyposes-Thiers (Puy-de-Dôme) et chargé de la capitalisation au sein de l'association « Territoires zéro chômeur de longue durée ».

Prix : 16 €
ISBN : 978-2-7082-4601-0
LES ÉDITIONS DE L'ATELIER
Les Éditions Ouvrières
51-55, rue Hoche
94200 Ivry-sur-Seine
www.editionsatelier.com

ÉDITIONS QUART MONDE
63, rue Beaumarchais
93100 Montreuil
www.atd-quartmonde.fr/editions



9 782708 246010

Nature	Ouvrage publié
Titre	ZERO CHÔMEUR, Dix territoires relèvent le défi
Auteurs	ATD Quart Monde / Claire Hédon - Didier Goubert - Daniel Le Guillou
Date de publication	2019
Nombre de pages	320
Pays	France
Editeur	Editions de l'Atelier / Editions ouvrières – Editions Quart Monde
Lien internet	www.atd-quartmonde.fr/editions
Lieu de consultation ou mode d'accès	

Note argumentaire de la contribution

En France dix communes et territoires pionniers inventent et expérimentent une manière solidaire et créative d'offrir le bien-être par le plein emploi à leurs habitants.

Car si habiter ensemble et apprécier le bien-être dans sa ville c'est pour tout un chacun se loger, se nourrir, se soigner, se déplacer, s'éduquer, se cultiver, se rencontrer, partager, s'entraider, coopérer, se divertir, aimer traverser son quartier, aimer l'ambiance de sa ville, être fier de sa commune, partir et voyager pour mieux y revenir... ce devrait être aussi, pour tous les habitants avoir le droit et l'opportunité de s'y réaliser en travaillant.

Mots-clés

INNOVATION SOCIALE - ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE - LIEUX D'IMAGINATION - CREATIVITE ET INNOVATION - COMPLEMENTARITE - CHÔMAGE LONGUE DUREE

ZERO CHÔMEUR

Table des matières

PARTIE I

Un chômage de longue durée installé
dans notre quotidien

Chapitre 1 : **L'emploi entre précarisation et polarisation .**

L'emploi en panne.

Une évolution récente marquée par la crise de 2007.

Chapitre 2: **Le chômage: au-delà des chiffres, l'exclusion**

Les mots et les maux du chômage

Le chômage touche particulièrement certaines
catégories de la population

Chômage ou travail précaire: est-ce la seule
alternative ?

Chapitre 3: **Contre le chômage, avons-nous tout essayé?**

Des mesures coûteuses et insuffisantes

La réduction du temps de travail.

La flexibilité et l'assouplissement du droit
du travail comme solutions ?

La lancinante question des offres d'emploi non
pourvues

Un bilan difficile à établir et peu encourageant

La double impasse théorique .

PARTIE II

Territoires zéro chômeur de longue durée,
Un renversement de perspective

Chapitre 4 : **L'accès de tous à l'emploi : soixante ans de combat d'ATD Quart Monde**

Un combat surgi au milieu des Trente Glorieuses

L'expérience de Travailler et apprendre ensemble

Chapitre 5 : **Un nouveau modèle pour la création d'emploi**

Une rencontre fondatrice

Des années d'efforts pour aboutir à la loi
d'expérimentation

La philosophie du projet: une dynamique de société

Garder le cap

L'hypothèse économique: un projet sans coût pour les
finances publiques.

L'objectif du projet et l'objectif de l'expérimentation

PARTIE III

Les premiers constats de l'expérimentation

Chapitre 6 : **Les privés d'emploi veulent travailler**

La privation d'emploi: une notion à l'épreuve
du terrain

Qui sont les privés d'emploi ?

Des compétences et de l'énergie qui s'investissent
à nouveau.

Comment rencontrer et mobiliser les personnes
privées d'emploi et le territoire?

Quelle adhésion des privés d'emplois au projet?

Ce que change l'embauche en entreprise à but
d'emploi

Rebondir vers un emploi en dehors de

l'entreprise à but d'emploi

Chapitre 7: **Un cadre solide et créateur d'activité**

Non-concurrence et territorialité

La création d'un large éventail d'activités

Partir des capacités et envies des privés d'emploi

Le lieu pour imaginer les activités de demain ?

Chapitre 8: **Un impact économique positif**

Les premiers résultats de l'expérimentation

La soutenabilité économique du projet.

PARTIE IV

Une expérimentation destinée à s'étendre

Chapitre 9 : **L'entreprise à but d'emploi, un modèle qui s'invente**

Un droit à l'emploi effectif

Les dix principes de l'entreprise à but d'emploi.

Vers un monde nouveau ?

Chapitre 10: **Des territoires qui s'engagent dans une transformation**

Un projet collectif piloté par les acteurs locaux.

Des acteurs économiques locaux intéressés
par le projet

La transition vers une économie du « prendre
soin»

Tisser du lien social entre tous les habitants

Les regards qui changent

Une société qui passe de l'assistance à la co-
responsabilité.

Chapitre 11: **Réussir le projet Territoires zéro chômeur de longue durée**

Évaluer l'expérimentation en cours

Quelques conditions de réussite

ANNEXES

Annexe 1 : Les dix territoires expérimentaux et quelques
activités des entreprises à but d'emploi

Annexe 2 : Foire aux questions

Annexe 3 : Règlement intérieur du comité local pour
l'emploi de Pipriac et Saint-Ganton (35)

Annexe 4: Tentatives de politiques de plein-emploi

Annexe 5 : Peut-on vivre sans emploi rémunéré?

Un revenu universel de base

Annexe 6 : Des complémentarités avec l'insertion
par l'activité économique

Extraits

« Il faut qu'on ait des lieux d'imagination des emplois de demain »

Axel Othelet, directeur de Citoyens et territoires Grand est (54), exprime son enthousiasme: « Si on allait vers des politiques écologiques systémiques, globales, vers l'économie circulaire, si on allait vers ce qu'on est en train de créer aujourd'hui mais pas suffisamment à mon goût, on créerait vraiment des emplois pour tout le monde. Ça veut dire imaginer les emplois de demain et pour cela, il faut qu'on ait des lieux d'imagination. L'entreprise à but d'emploi pourrait être ce laboratoire d'imagination. Elle pourrait tester des choses. Ce lieu serait structuré, je ne sais pas, non plus par 100, mais par 20 ou 30 personnes qui seraient un peu le socle et qui en intégreraient régulièrement d'autres. C'est une centrifugeuse: on mouline, on teste... Ça ne marche pas ? On ne fait pas ! Ça marche ? Allez, on y va ! Ça peut donner naissance à des activités qui prennent ensuite leur indépendance.

Les principes de base de la démarche Territoires zéro chômeur de longue durée

- Personne n'est inemployable: toutes celles et tous Ceux qui sont durablement privés d'emploi ont des savoir-faire et des compétences.
- Ce n'est pas le travail qui manque, c'est l'emploi, puisque de nombreux besoins de la société ne sont pas satisfaits.
- Ce n'est pas l'argent qui manque, puisque chaque année
- Le chômage de longue durée entraîne de nombreuses dépenses et manques à gagner que la collectivité prend en charge.