

## ZERO CHÔMEUR, Dix territoires relèvent le défi

**ATD Quart Monde**

Claire Hédon      Didier Goubert      Daniel Le Guillou

# ZÉRO CHÔMEUR

DIX TERRITOIRES RELÈVENT LE DÉFI


**G**âce à l'expérimentation « Territoires zéro chômeur de longue durée », des femmes et des hommes privés d'emploi depuis des années ont signé un CDI dans une « entreprise à but d'emploi » sur dix territoires volontaires. Ces personnes ont retrouvé par le travail leur dignité et une place dans la société.

Ce projet citoyen inédit parie sur la mobilisation des acteurs économiques d'un territoire donné et de ses habitants pour faire de l'emploi un bien commun. Fin 2018, ce sont près de 800 emplois à temps choisi, sans sélection à l'embauche, qui ont ainsi été créés autour d'activités utiles à la société. Et les bénéfices générés par ce retour à l'emploi sont supérieurs au coût du chômage !

Mêlant témoignages des différents acteurs et analyses économiques, cet ouvrage dresse un premier bilan de deux ans d'expérimentation. Il propose des pistes de réflexion pour assurer le succès du projet alors que son extension à de nouveaux territoires est à l'ordre du jour.

« Territoires zéro chômeur de longue durée » vise à mettre l'économie au service de la société, et en priorité au service de celles et ceux qui sont les plus exclus de l'emploi. Une initiative renversante qui pourrait devenir contagieuse...


Claire Hédon est présidente du mouvement ATD Quart Monde France.  
 Didier Goubert a participé à la conception de ce projet depuis 2010, il anime l'entreprise solidaire Travailler et apprendre ensemble (TAE) d'ATD Quart Monde.  
 Daniel Le Guillou est vice-président de l'entreprise à but d'emploi Actypoles-Thiers (Puy-de-Dôme) et chargé de la capitalisation au sein de l'association « Territoires zéro chômeur de longue durée ».




LES ÉDITIONS DE L'ATELIER

Prix : 16 €  
 ISBN : 978-2-7082-4601-0  
 LES ÉDITIONS DE L'ATELIER  
 Les Éditions Ouvrières  
 51-55, rue Hoche  
 94200 Ivry-sur-Seine  
 www.editionsatelier.com

ÉDITIONS QUART MONDE  
 63, rue Beaumarchais  
 93100 Montreuil  
 www.atd-quartmonde.fr/editions



9 782708 246010



ÉDITIONS QUART MONDE

<b>Nature</b>	Ouvrage publié
<b>Titre</b>	ZERO CHÔMEUR, Dix territoires relèvent le défi
<b>Auteurs</b>	ATD Quart Monde / Claire Hédon - Didier Goubert - Daniel Le Guillou
<b>Date de publication</b>	2019
<b>Nombre de pages</b>	320
<b>Pays</b>	France
<b>Editeur</b>	Editions de l'Atelier / Editions ouvrières – Editions Quart Monde
<b>Lien internet</b>	<a href="http://www.atd-quartmonde.fr/editions">www.atd-quartmonde.fr/editions</a>
<b>Lieu de consultation ou mode d'accès</b>	

## Note argumentaire de la contribution

En France dix communes et territoires pionniers inventent et expérimentent une manière solidaire et créative d'offrir le bien-être par le plein emploi à leurs habitants.

Car si habiter ensemble et apprécier le bien-être dans sa ville c'est pour tout un chacun se loger, se nourrir, se soigner, se déplacer, s'éduquer, se cultiver, se rencontrer, partager, s'entraider, coopérer, se divertir, aimer traverser son quartier, aimer l'ambiance de sa ville, être fier de sa commune, partir et voyager pour mieux y revenir... ce devrait être aussi, pour tous les habitants avoir le droit et l'opportunité de s'y réaliser en travaillant.

## Abécédaire

**2015** - ATD - CREATIVITE ET INNOVATION - COMPLEMENTARITE - CHÔMAGE LONGUE DUREE - ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE - **FRANCE** - INNOVATION SOCIALE - LIEUX D'IMAGINATION - **QUART MONDE**

# ZERO CHÔMEUR

## Table des matières

### PARTIE I

Un chômage de longue durée installé dans notre quotidien

#### Chapitre 1 : L'emploi entre précarisation et polarisation .

L'emploi en panne.

Une évolution récente marquée par la crise de 2007.

#### Chapitre 2: Le chômage: au-delà des chiffres, l'exclusion

Les mots et les maux du chômage

Le chômage touche particulièrement certaines catégories de la population

Chômage ou travail précaire: est-ce la seule alternative ?

#### Chapitre 3: Contre le chômage, avons-nous tout essayé?

Des mesures coûteuses et insuffisantes

La réduction du temps de travail.

La flexibilité et l'assouplissement du droit du travail comme solutions?

La lancinante question des offres d'emploi non pourvues

Un bilan difficile à établir et peu encourageant

La double impasse théorique .

### PARTIE II

Territoires zéro chômeur de longue durée, Un renversement de perspective

#### Chapitre 4 : L'accès de tous à l'emploi : soixante ans de combat d'ATD Quart Monde

Un combat surgi au milieu des Trente Glorieuses

L'expérience de Travailler et apprendre ensemble

#### Chapitre 5 : Un nouveau modèle pour la création d'emploi

Une rencontre fondatrice

Des années d'efforts pour aboutir à la loi d'expérimentation

La philosophie du projet: une dynamique de société

Garder le cap

L'hypothèse économique: un projet sans coût pour les finances publiques.

L'objectif du projet et l'objectif de l'expérimentation

### PARTIE III

Les premiers constats de l'expérimentation

#### Chapitre 6 : Les privés d'emploi veulent travailler

La privation d'emploi: une notion à l'épreuve du terrain

Qui sont les privés d'emploi ?

Des compétences et de l'énergie qui s'investissent à nouveau.

Comment rencontrer et mobiliser les personnes privées d'emploi et le territoire?

Quelle adhésion des privés d'emplois au projet?

Ce que change l'embauche en entreprise à but d'emploi

Rebondir vers un emploi en dehors de

l'entreprise à but d'emploi

#### Chapitre 7: Un cadre solide et créateur d'activité

Non-concurrence et territorialité

La création d'un large éventail d'activités

Partir des capacités et envies des privés d'emploi

Le lieu pour imaginer les activités de demain ?

#### Chapitre 8: Un impact économique positif

Les premiers résultats de l'expérimentation

La soutenabilité économique du projet.

### PARTIE IV

Une expérimentation destinée à s'étendre

#### Chapitre 9 : L'entreprise à but d'emploi, un modèle qui s'invente

Un droit à l'emploi effectif

Les dix principes de l'entreprise à but d'emploi.

Vers un monde nouveau ?

#### Chapitre 10: Des territoires qui s'engagent dans une transformation

Un projet collectif piloté par les acteurs locaux.

Des acteurs économiques locaux intéressés par le projet

La transition vers une économie du « prendre soin»

Tisser du lien social entre tous les habitants

Les regards qui changent

Une société qui passe de l'assistance à la co-responsabilité.

#### Chapitre 11: Réussir le projet Territoires zéro chômeur de longue durée

Évaluer l'expérimentation en cours

Quelques conditions de réussite

### ANNEXES

Annexe 1 : Les dix territoires expérimentaux et quelques activités des entreprises à but d'emploi

Annexe 2 : Foire aux questions

Annexe 3 : Règlement intérieur du comité local pour l'emploi de Pipriac et Saint-Ganton (35)

Annexe 4: Tentatives de politiques de plein-emploi

Annexe 5 : Peut-on vivre sans emploi rémunéré?

Un revenu universel de base

Annexe 6 : Des complémentarités avec l'insertion par l'activité économique

### « Il faut qu'on ait des lieux d'imagination des emplois de demain »

Axel Othelet, directeur de Citoyens et territoires Grand est (54), exprime son enthousiasme: « Si on allait vers des politiques écologiques systémiques, globales, vers l'économie circulaire, si on allait vers ce qu'on est en train de créer aujourd'hui mais pas suffisamment à mon goût, on créerait vraiment des emplois pour tout le monde. Ça veut dire imaginer les emplois de demain et pour cela, il faut qu'on ait des lieux d'imagination. L'entreprise à but d'emploi pourrait être ce laboratoire d'imagination. Elle pourrait tester des choses. Ce lieu serait structuré, je ne sais pas, non plus par 100, mais par 20 ou 30 personnes qui seraient un peu le socle et qui en intégreraient régulièrement d'autres. C'est une centrifugeuse: on mouline, on teste... Ça ne marche pas ? On ne fait pas ! Ça marche ? Allez, on y va ! Ça peut donner naissance à des activités qui prennent ensuite leur indépendance.

### Les principes de base de la démarche Territoires zéro chômeur de longue durée

- Personne n'est inemployable: toutes celles et tous Ceux qui sont durablement privés d'emploi ont des savoir-faire et des compétences.
- Ce n'est pas le travail qui manque, c'est l'emploi, puisque de nombreux besoins de la société ne sont pas satisfaits.
- Ce n'est pas l'argent qui manque, puisque chaque année
- Le chômage de longue durée entraîne de nombreuses dépenses et manques à gagner que la collectivité prend en charge.



**"Coopér'actif - habiter ensemble, autrement demain"**

**Projet Erasmus+ 2018-1-FR01-KA201-048236**

*"Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne.*

*Cette publication (communication) n'engage que son auteur et la Commission n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations qui y sont contenues."*